

FR Résumé en 22 points par Palantir du livre de Karp

1. **La Silicon Valley a une dette morale envers le pays qui a rendu son essor possible.** L'élite des ingénieurs de la Silicon Valley a le devoir de participer à la défense de la nation.

2. **Nous devons nous rebeller contre la tyrannie des applications.** L'iPhone est-il notre plus grande création, voire le couronnement de notre civilisation ? Cet objet a changé nos vies, mais il pourrait désormais limiter et restreindre notre perception du possible.

3. **Une messagerie électronique gratuite ne suffit pas.** La décadence d'une culture ou d'une civilisation, et même de sa classe dirigeante, ne sera pardonnée que si cette culture est capable d'assurer la croissance économique et la sécurité du public.

4. **Les limites du soft power, de la rhétorique grandiloquente seule, ont été mises à nu.** La capacité des sociétés libres et démocratiques à s'imposer exige davantage qu'un simple appel à la morale. Elle exige du hard power, et le hard power de ce siècle reposera sur les logiciels.

5. **La question n'est pas de savoir si des armes basées sur l'IA seront construites ; elle est de savoir qui les construira et dans quel but.** Nos adversaires ne s'arrêteront pas pour se livrer à des débats théâtraux sur les mérites du développement de technologies ayant des applications critiques pour la sécurité militaire et nationale. Ils iront de l'avant.

6. **Le service national devrait être un devoir universel.** En tant que société, nous devrions sérieusement envisager de nous éloigner d'une armée entièrement composée de volontaires et ne mener la prochaine guerre que si tout le monde partage le risque et le coût.

7. **Si un marine américain demande un meilleur fusil, nous devrions le fabriquer ; il en va de même pour les logiciels.** En tant que pays, nous devrions être capables de poursuivre le débat sur la pertinence d'une action militaire à l'étranger tout en restant inébranlables dans notre engagement envers ceux à qui nous avons demandé de se mettre en danger.

8. **Les fonctionnaires n'ont pas à être nos prêtres.** Toute entreprise qui rémunérerait ses employés comme le gouvernement fédéral rémunère ses fonctionnaires aurait du mal à survivre.

9. **Nous devrions faire preuve de bien plus de clémence envers ceux qui se sont engagés dans la vie publique.** L'éradication de toute marge de pardon — l'abandon de toute tolérance envers les complexités et les contradictions de la psyché humaine — risque de nous laisser aux commandes avec une galerie de personnages que nous finirons par regretter.

10. **La psychologisation de la politique moderne nous égare.** Ceux qui se tournent vers l'arène politique pour nourrir leur âme et leur identité, qui comptent trop sur leur vie intérieure pour s'exprimer à travers des personnes qu'ils ne rencontreront peut-être jamais, seront déçus.

11. **Notre société est devenue trop impatiente de précipiter la chute de ses ennemis, et s'en réjouit souvent.** La défaite d'un adversaire est un moment pour marquer une pause, pas pour se réjouir.

12. **L'ère atomique touche à sa fin.** Une ère de dissuasion, l'ère atomique, touche à sa fin, et une nouvelle ère de dissuasion fondée sur l'IA est sur le point de commencer.

13. **Aucun autre pays dans l'histoire du monde n'a fait progresser les valeurs progressistes autant que celui-ci.** Les États-Unis sont loin d'être parfaits. Mais on oublie facilement à quel point ce pays offre davantage d'opportunités à ceux qui ne font pas partie des élites héréditaires que n'importe quelle autre nation de la planète.

14. **La puissance américaine a rendu possible une paix extraordinairement longue.** Trop de gens ont oublié, ou peut-être tiennent-ils pour acquis, que près d'un siècle d'une certaine forme de paix a régné dans le monde sans conflit militaire entre grandes puissances. Au moins trois générations — des milliards de personnes, leurs enfants et maintenant leurs petits-enfants — n'ont jamais connu de guerre mondiale.

15. **La neutralisation de l'Allemagne et du Japon après la guerre doit être annulée.** La neutralisation de l'Allemagne a été une correction excessive pour laquelle l'Europe paie aujourd'hui un lourd tribut. Un engagement similaire et hautement théâtral en faveur du pacifisme japonais, s'il est maintenu, menacera également de modifier l'équilibre des pouvoirs en Asie.

16. **Nous devrions applaudir ceux qui tentent de construire là où le marché a échoué.** La culture se moque presque de l'intérêt de Musk pour les grandes visions, comme si les milliardaires devaient simplement s'en tenir à leur rôle d'enrichissement personnel... Toute curiosité ou tout intérêt sincère pour la valeur de ce qu'il a créé est essentiellement écarté, ou se cache peut-être sous un mépris à peine voilé.

17. La Silicon Valley doit jouer un rôle dans la lutte contre la criminalité violente. De nombreux politiciens à travers les États-Unis ont pour l'essentiel haussé les épaules face à la criminalité violente, abandonnant tout effort sérieux pour s'attaquer au problème ou prendre le moindre risque auprès de leurs électeurs ou donateurs en proposant des solutions et des expériences dans ce qui devrait être une tentative désespérée pour sauver des vies.

18. L'exposition impitoyable de la vie privée des personnalités publiques éloigne beaucoup trop de talents de la fonction publique.

La sphère publique — et les attaques mesquines et superficielles contre ceux qui osent faire autre chose que s'enrichir — est devenue si impitoyable que la république se retrouve avec une liste importante de personnages inefficaces et vides, dont on pardonnerait l'ambition s'il y avait une véritable structure de croyances qui s'y cachait.

19. La prudence dans la vie publique que nous encourageons sans le savoir est corrosive. Ceux qui ne disent rien de mal ne disent souvent pas grand-chose du tout.

20. Il faut résister à l'intolérance généralisée envers les croyances religieuses dans certains cercles. L'intolérance de l'élite envers les croyances religieuses est peut-être l'un des signes les plus révélateurs que son projet politique constitue un mouvement intellectuel moins ouvert que ne le prétendent nombre de ses membres.

21. Certaines cultures ont produit des avancées vitales ; d'autres restent dysfonctionnelles et régressives. Toutes les cultures sont désormais égales. La critique et les jugements de valeur sont interdits. Pourtant, ce nouveau dogme occulte le fait que certaines cultures, et même certaines sous-cultures... ont produit des merveilles. D'autres se sont révélées médiocres, voire régressives et nuisibles.

22. Nous devons résister à la tentation superficielle d'un pluralisme vide et creux. Aux États-Unis, et plus largement en Occident, nous avons, au cours du dernier demi-siècle, refusé de définir les cultures nationales au nom de l'inclusivité. Mais l'inclusion dans quoi ?

ENG Palantir's 22-point summary of Karp's book

1. **Silicon Valley owes a moral debt to the country that made its rise possible.** The engineering elite of Silicon Valley has an affirmative obligation to participate in the defense of the nation.

2. **We must rebel against the tyranny of the apps.** Is the iPhone our greatest creative if not crowning achievement as a civilization? The object has changed our lives, but it may also now be limiting and constraining our sense of the possible.

3. **Free email is not enough.** The decadence of a culture or civilization, and indeed its ruling class, will be forgiven only if that culture is capable of delivering economic growth and security for the public.

4. **The limits of soft power, of soaring rhetoric alone, have been exposed.** The ability of free and democratic societies to prevail requires something more than moral appeal. It requires hard power, and hard power in this century will be built on software.

5. **The question is not whether A.I. weapons will be built; it is who will build them and for what purpose.** Our adversaries will not pause to indulge in theatrical debates about the merits of developing technologies with critical military and national security applications. They will proceed.

6. **National service should be a universal duty.** We should, as a society, seriously consider moving away from an all-volunteer force and only fight the next war if everyone shares in the risk and the cost.

7. **If a U.S. Marine asks for a better rifle, we should build it; and the same goes for software.** We should as a country be capable of continuing a debate about the appropriateness of military action abroad while remaining unflinching in our commitment to those we have asked to step into harm's way.

8. **Public servants need not be our priests.** Any business that compensated its employees in the way that the federal government compensates public servants would struggle to survive.

9. **We should show far more grace towards those who have subjected themselves to public life.** The eradication of any space for forgiveness—a jettisoning of any tolerance for the

complexities and contradictions of the human psyche—may leave us with a cast of characters at the helm we will grow to regret.

10. The psychologization of modern politics is leading us astray. Those who look to the political arena to nourish their soul and sense of self, who rely too heavily on their internal life finding expression in people they may never meet, will be left disappointed.

11. Our society has grown too eager to hasten, and is often gleeful at, the demise of its enemies. The vanquishing of an opponent is a moment to pause, not rejoice.

12. The atomic age is ending. One age of deterrence, the atomic age, is ending, and a new era of deterrence built on A.I. is set to begin.

13. No other country in the history of the world has advanced progressive values more than this one. The United States is far from perfect. But it is easy to forget how much more opportunity exists in this country for those who are not hereditary elites than in any other nation on the planet.

14. American power has made possible an extraordinarily long peace. Too many have forgotten or perhaps take for granted that nearly a century of some version of peace has prevailed in the world without a great power military conflict. At least three generations — billions of people and their children and now grandchildren — have never known a world war.

15. The postwar neutering of Germany and Japan must be undone. The defanging of Germany was an overcorrection for which Europe is now paying a heavy price. A similar and highly theatrical commitment to Japanese pacifism will, if maintained, also threaten to shift the balance of power in Asia.

16. We should applaud those who attempt to build where the market has failed to act. The culture almost snickers at Musk's interest in grand narrative, as if billionaires ought to simply stay in their lane of enriching themselves Any curiosity or genuine interest in the value of what he has created is essentially dismissed, or perhaps lurks from beneath a thinly veiled scorn.

17. Silicon Valley must play a role in addressing violent crime. Many politicians across the United States have essentially shrugged when it comes to violent crime, abandoning any serious efforts to address the problem or take on any risk with their constituencies or donors in coming up with solutions and experiments in what should be a desperate bid to save lives.

18. **The ruthless exposure of the private lives of public figures drives far too much talent away from government service.** The public arena—and the shallow and petty assaults against those who dare to do something other than enrich themselves—has become so unforgiving that the republic is left with a significant roster of ineffectual, empty vessels whose ambition one would forgive if there were any genuine belief structure lurking within.

19. **The caution in public life that we unwittingly encourage is corrosive.** Those who say nothing wrong often say nothing much at all.

20. **The pervasive intolerance of religious belief in certain circles must be resisted.** The elite's intolerance of religious belief is perhaps one of the most telling signs that its political project constitutes a less open intellectual movement than many within it would claim.

21. **Some cultures have produced vital advances; others remain dysfunctional and regressive.** All cultures are now equal. Criticism and value judgments are forbidden. Yet this new dogma glosses over the fact that certain cultures and indeed subcultures . . . have produced wonders. Others have proven middling, and worse, regressive and harmful.

22. **We must resist the shallow temptation of a vacant and hollow pluralism.** We, in America and more broadly the West, have for the past half century resisted defining national cultures in the name of inclusivity. But inclusion into what?